



fehosp

[www.fehosp.com.br](http://www.fehosp.com.br)

# NOVO RUMO

Ano XVII, Edição 260 | Janeiro e Fevereiro de 2019

**28º Congresso Fehosp  
acontece entre os dias  
22 e 25 de abril**

**FAZENDO  
CHECK-UP NA  
GESTÃO:**

*eficiência no diagnóstico,  
sucesso no tratamento.*



**28º**



**CONGRESSO  
ANUAL**

Promovendo encontros e debates para  
o fortalecimento de novas parcerias



fehosp

Federação das Santas Casas  
e Hospitais Beneficentes do  
Estado de São Paulo

**Novo Rumo  
entrevista  
Diretor  
Executivo  
do IAG Saúde,  
Breno Duarte**

**PÁG. 3**

**Comitê de  
Captação de  
Recursos da  
Fehosp inicia  
primeira ação  
do ano**

**PÁG. 7**

**Fehosp  
em Ação**

Fatos que marcaram  
a atuação da Federação  
e seus representantes  
nos últimos meses.  
Confira os destaques

**PÁG. 8**

**EDSON ROGATTI**

Diretor-Presidente  
da Federação das Santas  
Casas e Hospitais Beneficentes  
do Estado de São Paulo



**Estamos, é claro,  
lutando para um maior  
reconhecimento, mais  
recursos e valorização,  
mas enquanto não temos  
respostas concretas  
devemos fazer  
nossa parte.**

## Check-up na saúde

► Estamos em um momento político-econômico do País diferente dos últimos anos, temos novos governantes no poder e ainda não sabemos o espaço que o setor filantrópico terá nos próximos quatro anos. Estamos, é claro, lutando para um maior reconhecimento, mais recursos e valorização, mas enquanto não temos respostas concretas devemos fazer nossa parte.

Em "fazer nossa parte", refiro-me a olharmos para dentro, avaliarmos o trabalho interno de nossas entidades, os processos, contratos e planos futuros. Fazer um verdadeiro check-up, traçando um diagnóstico das práticas atuais. E, na identificação de um ponto que pode ou precisa ser melhorado, buscar soluções por meio de capacitação e aprimoramento do conhecimento para traçar ações para correção dos rumos.

Às vezes, não precisamos mudar o caminho, precisamos apenas estar mais preparados para ele e com qualificação isso é possível. Por isso, aproveitem o nosso Congresso, será realizado em abril e os cursos do Telemedicina / EducaSUS que, acontecem semanalmente.

Vamos aproveitar o momento para evoluir e pensar também em explorar novas áreas, como a captação de recursos. A Fehosp tem um Comitê exclusivo para seus associados cujo objetivo é auxiliá-los no desenvolvimento de ações de arrecadação de renda.

Enquanto os planos do novo Governo estão sendo traçados, usufrua dos serviços da Federação, questione seus processos e reflita. Antes de depositar esforços em novas ações, é importante fazer a lição de casa.

### BOA LEITURA!

FALE COM O PRESIDENTE DA FEHOSP: [presidente@fehosp.com.br](mailto:presidente@fehosp.com.br)



### NOVO RUMO

**DIRETORIA:** Diretor – Presidente: Edson Rogatti (Associação da Santa Casa de Misericórdia de Ourinhos) • 1º Diretor Vice-Presidente: David Vieira da Costa (Instituto de Câncer Arnaldo Vieira de Carvalho – São Paulo) • 2º Diretor Vice-Presidente: José Carlos Rodrigues Amarante (Fundação Pe. Albino Catanduva) • 1º Diretor Administrativo: Prof. José Carlos Cardoso (Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de Rio Claro) 2º Diretor Administrativo: Murillo Antonio Moraes de Almeida (Irmandade de Misericórdia de Campinas) • 1º Diretor Financeiro: Milton Téde (Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de Marília) • 2º Diretor Financeiro: Valdir Pereira Ventura (Associação de Benef. e Filantropia São Cristóvão – São Paulo) • Diretora de Relações Institucionais Cecília de Fátima Leal Neto (Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de Mococa-SP) • Diretor Jurídico: João Orlando Pavão (Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de Piracicaba) **CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO:** Presidente: Zélia Therezinha Lopes Mimessi (Centro Espirita Nosso Lar Casas André Luiz – Guarulhos) • Vice-Presidente: João Hildebrando Rodrigues (Centro de Prev. e Reab. da Visão – Próvisão - São José dos Campos) • Secretário: José Cândido Chimionato (Fundação Santa Casa de Misericórdia de Franca) • Conselheiros: Antônio Luís C. de Moraes (Fundação Dr. Amaral de Carvalho – Jaú) • José Roberto Piccinin (Irmandade da Sta Casa de Limeira) • Alberto Luís de Mello Rosatto (Fundação Espirita “Américo Bairral” – Itapira) • Patrícia Innecco Silveira Prado Calil (Fundação Waldemar Barnsley Pessoa – Ribeirão Preto) • Marcelo Rodrigo Netto (Sta Casa de Itatiba) • Luzia Margareth Pummer Carvalho (Centro Espirita Nosso Lar Casas André Luiz) **CONSELHO FISCAL:** Irmã Rosane Ghedin (Casa de Saúde Santa Marcelina – São Paulo) • Lair Moura Sala Malavila (Sta Casa e Asilo de Pobres de Batatais) • Ivã Molina (Sta Casa de São José dos Campos) - Suplentes: José Reynaldo Trevizani (Sociedade Matonense de Benemerência – Matão) • Pascoal Martinez Munhoz (Banco de Olhos de Sorocaba) • Amauri Elias Calil SBH (Sta Casa de Ribeirão Preto) **CONSELHO EDITORIAL:** Edson Rogatti • Maria Fátima da Conceição • Ivania Cristina dos Santos Silva • Sônia Edi de Laia Borges • Maria Araci de Barros Fagundes • Leonice de Oliveira • José Americo Borges **PRODUÇÃO EDITORIAL:** Predicado Comunicação • Jornalista Responsável: Carolina Fagnani • Redação: Flávia Costa e Isadora Fernandes • Projeto Gráfico: Angel Fragallo • Diagramação: Danilo Fattori Fajani.



R. Líbero Badaró, 158  
6º andar - Centro  
São Paulo/SP

+55 (11) 3242-8111  
[www.fehosp.com.br](http://www.fehosp.com.br)  
[imprensa@fehosp.com.br](mailto:imprensa@fehosp.com.br)

# Sustentabilidade econômica é tema de palestra no 28º Congresso Fehosp



**Breno Duarte**  
Diretor Executivo do Instituto  
de Acreditação e Gestão em  
Saúde (IAG Saúde)

► O equilíbrio financeiro para um hospital é fundamental para sua sobrevivência. No entanto, manter o compromisso de pagar as contas em dia e ofertar um atendimento de qualidade é um grande desafio para os hospitais filantrópicos.

No 28º Congresso Fehosp, que será realizado entre os dias 22 e 25 de abril, o diretor executivo do Instituto de Acreditação e Gestão em Saúde (IAG Saúde), Breno Duarte, irá debater este assunto e apresentar modelos de remuneração para manter a estabilidade nas contas, com a palestra “Sustentabilidade Econômica: o futuro dos contratos e pagamentos.”

Em entrevista exclusiva ao Novo Rumo, Breno falou um pouco do tema de sua palestra. Confira:

**[Novo Rumo] O que o senhor vai abordar em sua palestra?**

**[Breno Duarte]** Irei abordar sobre os fundamentos essenciais de modelos remuneratórios e assistenciais, bem como as consequências de não se estabelecer um modelo

remuneratório que preze pela transparência, consenso, previsibilidade e baixo custo transacional.

**[NR] Como tornar um hospital filantrópico sustentável?**

**[BD]** Para tornar um hospital filantrópico sustentável, uma das etapas principais é conseguir fazer um preciso diagnóstico dos desperdícios assistenciais para que assim possa se estabelecer ações efetivas de tratamento.

**[NR] Para o senhor, qual seria a dinâmica ideal de contratos entre fornecedores e hospitais?**

**[BD]** A dinâmica ideal de contratos entre fornecedores e hospitais passa principalmente pelos seguintes eixos: Centralidade no paciente, transparência, consenso e baixos custos transacionais entre prestadores e financiadores do sistema de saúde. ☺



## Conheça o App Fehosp

O aplicativo da Fehosp permite que você acesse em tempo real a agenda dos eventos e todas as novidades.

**Faça o download.**

Baixar na  
**App Store**

DISPONÍVEL NO  
**Google Play**



## FAZENDO CHECK-UP NA GESTÃO:

*eficiência no diagnóstico,  
sucesso no tratamento.*



## 28º Congresso Fehosp acontece entre os dias 22 e 25 de abril

► Entre os dias 22 e 25 de abril, o Tauá Hotel, localizado na cidade de Atibaia (SP), receberá a 28ª edição do Congresso Fehosp. Neste ano, o evento terá como tema “Fazendo check-up na gestão: eficiência no diagnóstico, sucesso no tratamento”.

Por meio de palestras, debates e apresentação de cases, o evento proporcionará aos participantes troca de experiências, além de promover ainda mais conhecimento.

O Congresso é destinado a presidentes, provedores, administradores, diretores

hospitalares, diretores clínicos e técnicos, farmacêuticos, nutricionistas, gestores de pessoas, advogados, profissionais da comunicação, profissionais de TI, profissionais de custos, contadores, enfermeiros, gestores de qualidade, universitários e demais profissionais da área da saúde.

Paralelo ao congresso, serão realizados 9 fóruns com os seguintes temas: Controladoria – finanças, Contabilidade e Custos, Sistemas de Gestão e T.I., Governança Clínica, Gestão de Pessoas, Cadeia de Suprimentos – Compra, Almoxarifado e Farmácia,

Qualidade e Segurança do Paciente, Jurídico, Hotelaria e Hospitalidade e Comunicação.

Além dos fóruns, também será realizada a 28ª Mostra de Materiais, Equipamentos e Serviços Hospitalares. “O evento é uma oportunidade única de networking e contribui para a busca de novos caminhos para as práticas atuais de gestão hospitalar. Não percam esta oportunidade de conhecimento. Espero por vocês!”, convida a todos o diretor-presidente da Fehosp, Edson Rogatti. ☎



## Confira os palestrantes já confirmados:



**Allan Kern**

Allan Kern – Treinamento e Consultoria em Saúde



Foto: Bruno Vélge

**Alexandre Kalache**

Co-presidente da Global Alliance of International Longevity Centres e presidente do Centro Internacional de Longevidade Brasil (Intern. Long. Centre Brazil - ILC-BR)



**Amanda Oliveira**

As Valquírias



**André Wajner**

Presidente da Sociedade Brasileira de Medicina Hospitalar



**Andrea Bergamini**

Fundadora do Fórum Latino Americano de Defesa do Consumidor



**Angela Kung**

Sócia da área de Life Sciences do Pinheiro Neto Advogados



**Breno Duarte**

Diretor Executivo do Instituto de Acreditação e Gestão em Saúde (IAG Saúde)



**Edil Vidal de Souza**

Superintendente do Banco de Olhos de Sorocaba e Hospital Oftalmológico de Sorocaba



**Fabrizio Rosso**

Sócio e Diretor Executivo da FATOR RH



**Gabriel Dalla Costa**

Gerente Médico do Hospital Moínhos de Vento em Porto Alegre



**Germano Guimarães**

Diretor e Cofundador do Instituto Tellus



**Helidea de O. Lima**

Diretora de Qualidade Assistencial da Rede D'Or São Luiz



**José L. de A. Bruzadin**

Sócio e diretor da "Engenious Operational Intelligence"



**Katia R. de O. Rocha**

Membro do Conselho Consultivo e Conselho Jurídico da Confederação das Misericórdias do Brasil (CMB)



**Leandro M. Panitz**

Coordenador-Geral dos Sistemas de Informação do Ministério da Saúde



**Luiz E. Prestes Rosa**

Diretor de Des. de Pessoas da ABRH Brasil e do Instituto de Gestão Sustentável



**Mauro O. S. de S. Lima**

Superintendente do Hospital Márcio Cunha e Vice-Presidente da Saúde Suplementar da FEDERASSANTAS



**Michel Freller**

Fundador da Criando Consultoria e Vice-presidente do Conselho Deliberativo da Associação Brasileira dos Captadores de Recursos (ABCR)



**Rodrigo Dantas**

Executivo com experiência de mais de 20 anos em cargos de liderança em projetos de Reestruturação Organizacional e Gerenciamento de Riscos/Compliance



**Salvador Neto**

Diretor de Provimento de Saúde da Unimed Porto Alegre e Professor da Escola de Medicina da PUCRS



**Tercio A. de Santana**

Gerente da Equipe de infraestrutura, desenvolvimento e consultoria de Tecnologia da Informação da UNIMED de Recife

Para conferir a programação completa e acompanhar as novidades do evento, acesse o site [www.eventosfehosp.com.br](http://www.eventosfehosp.com.br) e redes sociais da Fehosp. Além disso, baixe o aplicativo disponível para as plataformas iOS e Android.



FEHOSP PROMOVE

# CURSOS DE CAPACITAÇÃO À DISTÂNCIA

► O programa **Telemedicina/EducaSUS**, que conecta entidades filantrópicas de todo o País já está com a grade completa de cursos para o mês de fevereiro. Os temas estão relacionados a gestão hospitalar e tem como principal objetivo prover aos profissionais a ampliação de seus conhecimentos na área em que atuam.

O projeto surgiu em 2008, em parceria entre a Secretaria de Saúde do Estado de São Paulo (SES-SP) e Fehosp, com o apoio da Faculdade de Ciências Médicas da Santa Casa de São Paulo. Com o passar dos anos, o projeto foi incorporado pela CMB, que expandiu o seu alcance, possibilitando que hospitais de todo o Brasil recebessem o sinal do programa.

“Por meio de videoconferências, os hospitais podem participar de palestras e cursos, sem deixar sua instituição. Desta forma, muitos hospitais

têm economizado recursos, já que não há a necessidade de deslocamento das equipes para a participação nas palestras e debates. Trata-se de uma excelente ferramenta de capacitação com um ótimo custo benefício”, afirma Maria Fátima da Conceição, coordenadora do programa e gerente técnica da Fehosp.

Os cursos são ministrados por profissionais com ampla experiência na área da saúde, faturamento e gestão hospitalar e acontecem semanalmente, na parte da manhã. Para participar, basta checar se o hospital possui o ponto de transmissão e se inscrever pelo site da CMB.

Atualmente, há quase 200 pontos em todo o Brasil e os interessados em receber o sinal de transmissão devem entrar em contato com a Fehosp (hospitais do estado de São Paulo) ou com a CMB (hospitais fora do estado de São Paulo). ☎

**Confira o calendário das aulas:**

	📅 DATAS	👤 DOCENTE	📋 CURSO
FEVEREIRO	5,8,12,15,19,22 e 26/02	Selma Santos	Faturamento de Convênios
	6 e 13/02	GESTI Soluções	Formação gestão da unidade de pronto atendimento
	7 e 14/02	GESTI Soluções	Formação gestão da unidade de terapia intensiva
	11/02	Vivian - IBES	Gestão integrada das áreas de nutrição e farmácia
	18/02	Dr. Josenir Teixeira	Gestão jurídica em entidades filantrópicas
	25/02	Carolina Fagnani Predicado Comunicação	Gestão de comunicação nas entidades filantrópicas




# Comitê de Captação de Recursos da Fehosp inicia primeira ação do ano

► Para um hospital filantrópico, a captação de recursos é fundamental para sua sobrevivência, uma vez que os recursos advindos do Governo não são suficientes. Há entidades que contam com departamentos exclusivos para o desenvolvimento desta atividade, mas a maior parte das entidades encarrega o setor de Recursos Humanos ou de Comunicação a assumirem a tarefa. Neste cenário, há pouca dedicação a atividade de captação de recursos.

Em novembro do ano passado, a Fehosp lançou um Comitê de Captação de Recursos, com o objetivo de auxiliar as entidades filantrópicas a explorar este tipo de arrecadação de verbas em suas regiões. “Há muitas formas de se captar recursos, nós vamos apresentá-las às entidades. Se houver planejamento, é possível mudar o balanço financeiro de um hospital com a captação”, afirma Cássia Carneiro, coordenadora do projeto.

Neste ano, o Comitê deu início aos trabalhos e enviou para todos os parlamentares uma carta que resume a contribuição das Santas Casas e hospitais beneficentes para a saúde pública. O material também exemplifica o valor de alguns procedimentos realizados pelos hospitais, os custos deles e qual o valor repassado pelo Governo. “Nesta ação, nosso intuito é mostrar aos parlamentares quem são as entidades filantrópicas e o que elas fazem pelas pessoas. Muitos deles desconhecem a grandiosidade do trabalho realizado e a situação financeira em que elas se encontram”, explica Cássia.

No dia 20 de fevereiro, o Comitê organizará a sua primeira reunião do ano para apresentar as entidades os resultados da primeira campanha e como, a partir do envio da carta aos parlamentares, as entidades podem se aproximar das autoridades para solicitar emendas.

As entidades que ainda não se inscreveram no Comitê e têm interesse em participar, podem entrar em contato com a Fehosp. As reuniões serão bimestrais, em local que será definido. 



**MELHORIA DA SAÚDE HOSPITALAR**

**A HORA É AGORA**

O Setor Filantrópico é o Maior parceiro do SUS

**Prezado parlamentar,**  
O seu engajamento na destinação de recursos por emenda parlamentar trará grandes melhorias à população que procura as Santas Casas e Hospitais Filantrópicos.

**PALAVRA DO PRESIDENTE**

Já não é novidade que a crise financeira ameaça diariamente a sobrevivência das Santas Casas e Hospitais Filantrópicos, e consequentemente a assistência médica de grande parte dos brasileiros. O Sistema Único de Saúde que deveria ser a solução para o país, e fazer do atendimento um direito de todos, tornou-se um grande problema, e tem onerado significativamente nossas instituições, que há anos o sustenta.

A Tabela SUS não remunera os hospitais pelos valores de seus custos. Basta informar que:

- Um exame de creatinina tem o valor repassado de R\$ 1,85
- O atendimento de urgência é remunerado por R\$ 11,00
- Uma biópsia de mama: R\$ 35,00
- Um exame de hemograma: R\$ 4,10

E assim como esses citados, dezenas de outros procedimentos também são remunerados por valores inadequados.

Por outro lado, algumas entidades têm recebido dos deputados e senadores a atenção e o encaminhamento de pedidos de verbas. Esses recursos vêm ajudando as entidades a adequar suas planilhas de custos bem como a modernização de seus equipamentos, estrutura e mobiliários hospitalares.

**Precisamos de sua ajuda para continuarmos a ser o grande e maior parceiro do SUS.**

**PANORAMA DO SETOR**

Existem hoje no Brasil **mais de 2.100** hospitais filantrópicos (Santas Casas e Hospitais Beneficentes).

No estado de SP esses hospitais respondem aproximadamente por **50%** dos leitos públicos.

Dos **645** municípios do Estado de SP, **267 não possuem** leitos públicos ou privados, somente filantrópicos.

Na região de **Francisópolis**, **TODOS** os hospitais são filantrópicos, não possuindo hospitais públicos.

Em aproximadamente **1000 municípios do Brasil**, as Santas Casas são as únicas a oferecerem leitos para a população.

**PARLAMENTAR: AJUDE-NOS NA BUSCA POR UMA SAÚDE MELHOR PARA O BRASIL**

**COMO O PARLAMENTAR PODE AJUDAR ?**

**1 - RECEBA AS LIDERANÇAS DAS SANTAS CASAS E HOSPITAIS FILANTRÓPICOS.**  
Eles procurarão pela sua ajuda nos próximos meses. Apresentarão suas necessidades de custeio e timento em modernização.

**2 - A MELHORIA DA SAÚDE PÚBLICA É O ITEM QUE A POPULAÇÃO MAIS VALORIZA.**  
Todas as pesquisas recentes revelam que a melhoria da saúde é a grande carência da população, des a favor da Saúde Pública. Defenda mudanças na legislação e consiga mais recursos para as e Hospitais Filantrópicos. Sua participação nesse processo terá amplo reconhecimento.

**3 - APROXIME-SE MAIS AINDA DA POPULAÇÃO.**  
Ao encaminhar um pedido de verba por emenda parlamentar, ela gera um processo que é co envio dos recursos aos hospitais, beneficiando toda a população dependente do SUS. A po muito grata pelo seu empenho.

**EMENDA PARLAMENTAR**  **RECURSO INDISPONÍVEL**



**fehosp**  
EM AÇÃO

# Encontro com Jair Bolsonaro

► O diretor-presidente da Fehosp, Edson Rogatti, se reuniu em Brasília com o presidente da República, Jair Bolsonaro e demais membros do governo no dia 15 de janeiro.

Na ocasião, Rogatti representou o FONIF – Fórum Nacional da Instituições Filantrópicas, do qual é vice-presidente. O presidente do Fórum, Custódio Pereira e a vice-presidente, Dora Silva Cunha Bueno também estavam presentes.

O objetivo do encontro foi apresentar a pesquisa "Contrapartida do setor filantrópico".



**Confira algumas fotos do encontro**

